

2026학년도 제3차 대학평의위원회 회의록

서기	간사	부의장	의장
정타	최재현	김희철	임진호

회의일시	2026년 8월 14일(금) 11:00	부서	기획처	작성자	간사 최재현
참석위원	의장 임진호, 부의장 김희철, 의원 정경은, 이종제, 주경화, 박으뜸, 이운주, 김수영, 박성남 (9명)				
불참위원	의원 정행준, 김혜숙, 이형민, 차원, 김경무 (5명)				
회의안건	1안) 2026학년도 1학기 교비회계 제1회 추가경정예산(안) 자문 2안) 2026년 지방대학 특성화 선도대학 육성사업 사업추진(안) 의견수렴				
회의내용	내 용 별첨자료 참조				비 고
결정사항	1안) 2026학년도 1학기 교비회계 제1회 추가경정예산(안) 자문 - 원안진행 2안) 2026년 지방대학 특성화 선도대학 육성사업 사업추진(안) 의견수렴 - 원안진행 - 학과 구조개편과 정원 감축은 교원과 학생에게 직접적인 영향을 미치는 사안이므로 충분한 의견수렴과 절차적 정당성 확보해줄 것 - 시나리오별로 정원 감축 규모, 학사구조 개편 방향, 재정여건, 학생 총원 전망, 특성화 분야 집중에 따른 효과와 위험요인 등을 비교·제시				
특이사항					

간서명	박으뜸	주경화
-----	-----	-----

회의 주요내용

1. 개회선언

- 의장 임진호: 재직 평의원 12명 중 9명이 참석하여 대학평의원회운영규정에서 정한 개회 정족수를 충족하였음을 보고하다. 오늘 회의에서는 교비회계 제1회 추가경정예산안에 대한 자문과 지방대학 특성화 선도대학 육성사업 추진안에 대한 의견수렴을 진행하고자 한다고 설명하다. 성원이 되었으므로 2026학년도 제3차 대학평의원회 개회를 선언하다.
<三打>

2. 안건

제1안: 2026학년도 1학기 교비회계 제1회 추가경정예산(안) 자문

- 의장 임진호: 제1호 안건인 「2026학년도 1학기 교비회계 제1회 추가경정예산(안) 자문의 건」을 상정하고 담당 부서에 추가경정예산 편성 배경과 주요 증감 내용을 설명해 줄 것을 요청하다.
- 기획처 김희철 과장: 이번 추가경정예산은 반기별 예산 집행 결과에 따른 평가와 환류를 통해 재정을 체계적으로 운영하고, 2025학년도 교비회계 결산 결과 및 한국사학진흥재단 혁신 컨설팅 결과를 예산에 반영하기 위해 편성하였다고 설명하다. 2026학년도 교비회계 제1회 추가경정예산의 총규모는 본예산 365억 5,979만여 원에서 417억 5,612만여 원으로 약 51억 9,633만 원 증가하였다고 보고하다. 등록금회계는 본예산과 비교하여 큰 변동이 없으며, 비등록금회계가 외부재정지원사업비와 기금 관련 예산 등의 반영으로 약 51억 9,678만 원 증가하였다고 설명하다. 주요 수입 변동사항으로 등록금수입은 대학원 수업료, 국제교류교육원 단기수강료 및 비행교육원 단기수강료 감소 등을 반영하여 본예산보다 약 2억 9천만 원 감액하였다고 설명하다. 전입금 및 기부수입은 앵커(RISE)사업비 약 21억 8천만 원과 교육발전특구지원사업, 지역인재육성지원사업, 고교-대학 연계사업 등 각종 외부재정지원사업의 교부금을 반영하여 전체적으로 약 24억 원 증가하였다고 보고하다. 교육부대수입은 생활관 시설사용료와 비행교육원 교육실습수입 감소로 약 4억 7천만 원을 감액하였으며, 교육외수입은 예금이자와 선급법인세 환급 등을 반영하여 약 4억 1천만 원 증액하였다고 설명하다. 투자와 기타자산 수입에는 기금 만기에 따른 적립유형 변경분을 추가 반영하였고, 생활관 리모델링을 위한 임의건축기금 20억 원과 2026학년도 재정적자 대응을 위한 임의특정목적기금 26억 9천만 원의 인출 계획은 본예산과 동일하게 유지하였다고 설명하다. 주요 지출 변동사항으로는 외부재정지원사업의 반영에 따라 연구·학생경비가 증가하였고, 관리운영비와 고정자산 매입비도 학생 교육환경 개선 및 생활관 리모델링 등을 반영하여 조정하였다고 설명하다.
- 의장 임진호: 추가 질의나 의견이 있는지 확인하다.
- 의원 : 2026학년도 1학기 교비회계 제1회 추가경정예산안의 편성 필요성과 주요 증감 내용을 확인하였으며, 예산 집행 과정에서 외부재정지원사업의 목적에 맞는 집행, 학생 교육환경 개선, 재정적자 축소 및 기금 인출 최소화를 위해 노력할 것을 요

간서명	박기영	주정하
-----	-----	-----

청하다.

- 의장 임진호: 이종제 의원의 자문의견과 같이 대학의 재정적 위기에서 벗어나기 위한 노력으로 예산집행 시 예산 활용 목적과 집행의 정합성 등을 고려하여 구성원 모두의 노력이 필요하다고 판단되어 기획처에서는 이런 점을 유념하여 예산 편성 및 집행될 수 있도록 요청하다.
- 의장 임진호: 그 밖에 의견이 있는지 묻다.
- 참석위원 전체: 이견없다 하며, 본 안전에 모두 동의하다.
- 의장 임진호: 모두 동의하였음을 확인하고, 2026학년도 1학기 교비회계 제1회 추가경정예산(안) 자문을 완료하다. (三打)

제2안: 2026년 지방대학 특성화 선도대학 육성사업 사업추진(안) 의견수렴

- 의장 임진호: 제2호 안전인 「2026년 지방대학 특성화 선도대학 육성사업 사업추진(안) 의견수렴의 건」을 상정하다. 제2호 안전은 사업 개요, 특성화 분야 선정기준, 구성원 의견수렴 결과, 집중 육성 분야의 구조개편 방향과 대학의 장단점 등을 논의하기 위한 안전으로 제시되다.
- 기획처 송환 처장: 지방대학 특성화 선도대학 육성사업은 대학혁신지원사업을 통해 기본 역량을 갖춘 지방 사립대학 중 약 15개교를 선정하여 대학당 약 50억 원을 지원하는 사업으로서 사업개요 전반을 설명하다. 특히 사업 참여를 위해서는 2030학년도까지 입학정원의 3% 이상을 감축하고, 대학의 강점 분야를 중심으로 학과 및 학사구조를 개편해야 한다고 설명하고 약 150명 규모 감축으로 2030년까지 500명 초반 규모의 입학정원을 완성해야 지원자격을 충족함을 강조하다. 이는 항공 특성화 분야에 자원을 집중하고, 비특성화 분야를 취업약정형 전공으로 전환하기 위한 중장기 구조개편안이라고 보고하다. 특히 재학생충원율, 중도탈락율 등 각종 지표 상황에 근거하여 우리 대학은 정원감축의 필요성을 말하고, 지난 한국사학진흥재단에서 혁신컨설팅 결과 120여 명의 입학정원 감축을 베스트 시나리오로 제시한 바와 같으며 정원 감축 관련 계획을 부연 설명하다. 구성원 의견수렴과 관련하여 2026년 7월 22일부터 23일까지 교직원을 대상으로 실시한 결과 총 129명이 참여하였으며, 사업 참여에 적극 찬성 또는 찬성한 응답자는 126명으로 97.7%를 차지하였다고 설명하고 특성화 분야는 항공운항 46.5%, 항공학부 전체 26.4%로 항공 관련 분야를 선택한 응답이 전체의 72.9%를 차지하였다고 보고하다. 따라서 특성화 방향은 항공운항학과와 항공학부를 항공 특성화 분야로 집중 육성하고, 비특성화 분야는 취업약정형 학과 또는 전공으로 전환하여 산업체 수요와 취업성고를 강화하는 방안을 검토하고 있다고 설명하다. 비특성화 분야는 취업보장형 직무교육과 산학 약정과정을 도입하는 방향이라고 설명하다. 간호 분야는 전문교육을 고도화하고 지역 의료기관 취업 및 지역 정주와 연계하는 방향을 검토하고 있다고 보고하다.
- 의장 임진호: 추가 질의나 의견이 있는지 확인하다.
- 의원 : 사업 선정조건은 입학정원 3% 이상 감축인데, 제시된 계획은 717명에서 500명으로 155명 이상을 감축하는 방안으로 감축 폭이 매우 크다고 발언하다. 대학

간서명	박영민	주경라
-----	-----	-----

재정과 학과 운영에 미치는 영향을 충분히 분석해야 한다고 의견을 제시하다.

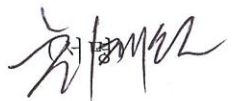
- 기획처 송환 처장: 사업 참여를 위한 최소 감축률만 적용하는 방안과 대학의 실제 충원 상황을 반영하여 단계적으로 감축하는 방안을 함께 검토하였다고 답변하다. 제시된 500명은 2030학년도까지의 중장기 방향이며, 학년도별 충원율과 재정상황, 학과별 경쟁력 및 구성원 의견을 반영하여 조정할 예정이라고 설명하다.
- 의장 임진호: 학과 구조개편과 정원 감축은 교원과 학생에게 직접적인 영향을 미치는 사항이므로 충분한 의견수렴과 절차적 정당성이 필요하다고 발언하다.
- 기획처 송환 처장: 본 사업계획이나 정원 감축규모가 확정된 사항이 아니며, 향후 대학 혁신위원회, 이사회 등 의견수렴 및 확정 절차가 남아 있는 상황이며, 의견이 있는 위원께서는 기획처에 의견 제출을 바라다.
- 의장 임진호: 향후 의견수렴의 기회가 더 남아 있을 것으로 보이며, 그 밖에 의견이 있는지 묻다.
- 의원 : 본 사업계획서 제출기한이 8월 31일로, 현재 약 2주 정도밖에 남지 않은 상황으로 이해하다. 대학이 처한 위기상황을 고려할 때 신속한 대응이 필요하다고 판단되며, 제한된 기간 내에 모든 구성원의 의견을 충분히 수렴하고 이를 사업계획에 반영하는 데에는 현실적인 어려움이 있을 것으로 보인다고 발언하다. 따라서 구성원 의견수렴 절차를 최대한 충실히 진행하되, 사업 참여 여부와 추진방향, 특성화 분야 및 구조개편의 큰 방향에 대해서는 대학의 생존과 중장기 발전을 고려한 정무적·전략적 판단이 필요한 시점이라고 의견을 제시하다.
- 의장 임진호: 현재 제시된 의견들을 평의원들과 함께 충분히 정리하고, 향후 추가적인 의견수렴 과정에서는 구성원들이 보다 구체적이고 객관적으로 판단할 수 있도록 다양한 시나리오를 제시할 필요가 있다고 발언하다. 특히 각 시나리오별로 정원 감축 규모, 학사구조 개편 방향, 재정여건, 학생 충원 전망, 특성화 분야 집중에 따른 효과와 위험요인 등을 비교·제시함으로써 대학의 미래 상황을 보다 현실적으로 예측하고 합리적인 판단을 내리는 데 도움이 될 수 있기를 바란다고 의견을 제시하고, 2026년 지방대학 특성화 선도대학 육성사업 사업추진(안) 의견수렴을 마친다.

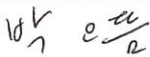
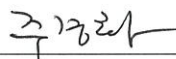
3. 폐회 선언

- 의장 임진호: 그 밖에 의견이 있는지 한번 더 묻고, 이견이 없음을 확인하여 2026학년도 제3차 대학평의원회 폐회를 선언하다. (三打)

2026. 8. 14.(금)

작성자: 간사 최재현



간서명		
-----	---	---

2026학년도 제3차 대학평의위원회

일시: 2026. 8. 14.(금) 11:00

장소: 대학본부 4층 대회의실

의 장	임 진 호	<u>임진호</u>
부의장	김 희 철	<u>김희철</u>
의 원	김 혜 숙	<u>김혜숙</u>
의 원	정 경 은	<u>정경은</u>
의 원	이 형 민	<u>이형민</u>
의 원	정 행 준	<u>정행준</u>
의 원	이 종 제	<u>이종제</u>
의 원	주 경 화	<u>주경화</u>
의 원	박 으 뜜	<u>박은뜸</u>
의 원	김 수 영	<u>김수영</u>
의 원	이 윤 주	<u>이윤주</u>
의 원	차 원	<u>차원</u>
의 원	김 경 무	<u>김경무</u>
의 원	박 성 남	<u>박성남</u>